

Asutajate ootused Sihtasutusele Tehvandi Spordikeskus

❖ Sissejuhatus

Riigi kui ühe asutaja ootused Sihtasutusele Tehvandi Spordikeskus (edaspidi *sihtasutus*) tulenevad strateegiast „Eesti spordipoliitika põhialused aastani 2030“, Kultuuriministeeriumi spordiprogrammist ja spordiseadusest. Ootused on kooskõlas sihtasutuse põhikirjaga.

Sihtasutuse tegevus toetab „Eesti spordipoliitika põhialused 2030“ üldeesmärki:

- Liikumisel ja spordil on oluline ning kasvav roll eestimaalaste elujõu edendamisel, rikka elukeskkonna loomisel ja Eesti riigi hea maine kujundamisel.

Sihtasutuse tegevus toetab Otepää valla (asutaja) arengukava 2025-2035 strateegilisi eesmärke:

- Otepää on tipptasemel spordimekana tuntud vald;
- Otepää on suupärase elukeskkonnaga ettevõtlussõbralik vald.

Sihtasutuse tegevus toetab Eesti Suusaliidu (asutaja) arengukava aastateks 2024-2027 visioonieesmärki:

- Suusaelu arengut toetavad ligipääs sportimisvõimalustele ja vajalikul tasemel taristu.

Samuti toetab sihtasutuse tegevus otseselt „Eesti spordipoliitika põhialused 2030“ prioriteetse arengusuuna – Eesti on rahvusvahelisel tasemel tulemuslikult ja väärikalt esindatud – eesmärgi saavutamist:

- Eestit tuntakse spordisaavutuste poolest. Eesmärk on selle tuntuse hoidmine ning kasvatamine inimeste spordiharrastuse, rahvuslike ja rahvusvaheliste saavutuste, spordivõistluste korraldamise ning rahvusvahelisel tasemel esindatuse kaudu;

Sihtasutuse tegevus toetab eelkõige spordiprogrammi tegevuse „Organiseeritud liikumisharrastuse edendamine“ eesmärgi saavutamist.

Eesti Vabariik, asutajate õiguste teostajana Kultuuriministeerium, Otepää Vallavalitsus ja MTÜ Eesti Suusaliit seavad Sihtasutusele Tehvandi Spordikeskus järgmised eesmärgid:

- **rahvusvahelistele nõuetele vastavate komplekssete spordikeskuste (sh olümpiaettevalmistus- ja koolituskeskuste) väljaarendamine, haldamine ja vastavate teenuste pakkumine;**
- **suve- ja talispordialade ning laskespordi treeninguteks, spordilaagriteks ning riigisiseste ja rahvusvaheliste võistluste korraldamiseks tingimuste loomine ja vastavate teenuste pakkumine;**
- **kvaliteetsete liikumisharrastuse ning noortesporti tingimuste loomine ja tagamine;**
- **organisatsiooni jätkusuutliku majandustegevuse tagamine ja vara heaperemehelik kasutamine.**

Sihtasutus Tehvandi Spordikeskus haldab kolme Lõuna-Eesti spordikeskust ning riigi ootused keskustele on erinevad. Keskustel on järgmised peamised suunitlused:

- Tehvandi Spordikeskus – talialade tippspordi treening- ja võistluskeskus;
- Kääriku Spordikeskus – multisporditreening- ja spordilaagrikeskus;
- Tartumaa Tervisespordikeskus – laskespordi- ning harrastusspordikeskus.

Riigi seatavate eesmärkide täitmise eest vastutavad sihtasutuse nõukogu ja juhatus.

Asutajate ootuste täitmise seire toimub igal aastal perioodil veebruar-märts, st enne majandusaasta aruande kinnitamist sihtasutuse nõukogus. Asutajate ootusi uuendatakse vajaduse korral.

❖ Riigi osalemise põhjused sihtasutuse asutamisel

Riik asutas Sihtasutuse Tehvandi Spordikeskuse koos Otepää Vallavalitsuse ja MTÜ Eesti Suusaliiduga 21.12.2004 tagamaks, et Eestis oleksid rahvusvahelistele nõuetele vastavad ja rahvusvaheliselt tunnustatud spordikeskused, mis suudavad pakkuda sportlastele ja spordiorganisatsioonidele kõige kaasaegsemaid tingimusi tipp- ja harrastusspordi edendamiseks ning treeningute ja võistluste läbiviimiseks. Samuti on riigi seisukohast oluline, et Lõuna-Eestis oleksid võimalused trennida mitmekülgset, oleks võimekus korraldada kvaliteetseid spordilaagreid ja harrastada laskesporti. Eesti tipp- ja harrastussportlastele konkurentsivõimeliste treening- ja võistlustingimuste loomine on avalikes huvides.

Missioon – Rahvusvaheliselt tunnustatud spordikeskustena pakkuda sportlastele ja spordiorganisatsioonidele kõige kaasaegsemaid tingimusi spordihariduse edendamiseks, treeningute ja võistluste läbiviimiseks ning spordisõpradele meelelahutust nii atraktiivsete spordivõistluste korraldamise kui ka aktiivse puhkuse veetmise paigana.

Visioon – Sihtasutuse Tehvandi Spordikeskuse erinevad keskused on rahvusvaheliselt tuntud spordi-, turismi- ja puhkekeskused, kus on olemas aastaringsed tingimused nii tipptasemel treenimiseks, võistlemiseks kui ka rahvaspordiga tegelemiseks, mitmekesiseks aktiivseks vaba aja veetmiseks ja puhkamiseks.

❖ Strateegilised valdkondlikud eesmärgid

Võtmeindikaatoreid hinnatakse iga spordikeskuse (Tehvandi Spordikeskus, Kääriku Spordikeskus, Tartumaa Tervisespordikeskus) vaatest eraldi.

Võtmeindikaatorid on järgmised:

- 1) külastajate rahulolu;
- 2) töötajate rahulolu;
- 3) majutuse täituvuse protsent;
- 4) majandustegevusest laekuva tulu osakaal kogutulust (v.a investeeringutoetused).

Täpsemad valdkonnapõhised ootused sihtasutusele Tehvandi Spordikeskus on järgmised:

1. Spordi- ja treeningkeskused on välja arendatud ja vastavad rahvusvahelistele nõuetele

Tartumaa Tervisespordikeskuse puhul ei hinnata rahvusvaheliste suurvõistlustele vastavuse taset.

Tulemusindikaatorid:

- 1.1. rahvusvahelistele suurvõistlustele vastavuse tase;
- 1.2. rahvuslikele võistlustele vastavuse tase;
- 1.3. treeningkeskuse tase.

2. Spordikeskuste võimalikult suur täituvus

Tulemusindikaatorid:

- 2.1. spordirajatiste täituvuse %;
- 2.2. konverentsiruumide täituvuse %;

3. Arvestada kõigi teenuste pakkumisel kasutajate vajadustega kogu nende elukaare ulatuses: lapsed, eakad, erivajadustega inimesed, lapsevanemad, ajutise tegevuspiiranguga inimesed, erineva keele- ja kultuuritaustaga inimesed ja kõik teised. Analüüsida teenuseid nn suutlikkussurvest ja kogemuse terviklikkusest lähtudes: st millist võimekust või suutlikkust iga konkreetne teenus kasutajalt igas üksikus kasutusetapis nõuab ning kuidas on võimalik suutlikkuste barjääre alandada või alternatiive pakkuda. Suuremaid investeeringuid nõudvate muudatuste puhul koostada tegevuskava.

Tulemusindikaator:

- 3.1. enesehindamine kõigi teenuste lõikes, tegevuskava koostamine puuduste likvideerimiseks ja selle täitmine.

4. Vähendada spordikeskuse keskkonnajalajälge

Tulemusindikaatorid (panustavad „Kultuuri arengukava 2021–2030“ alaeesmärgi mõõdikusse „Eesti kultuurikorralduse keskkonnamõju“):

- 4.1. elektri- ja soojusenergia kasutus aastas ööbimiskorra kohta;
- 4.2. vee kasutus aastas ööbimiskorra kohta;
- 4.3. jäätmete liigiti kogumine;
- 4.4. keskkonnahoidlike hangete osakaal kõigist hangetest aastas;
- 4.5. jätkusuutlikkuse/kestlikkuse põhimõtted on välja töötatud ja kodulehel avalikud.

5. Finantseesmärgid

Kasumi teenimine ei ole riigi asutatud sihtasutuste peamine tegevuseesmärk. Vaatamata sellele on vaja jälgida, et sihtasutus tegutseks oma eesmärkide saavutamisel neile eraldatud rahaliste vahenditega võimalikult kulutõhusalt.

Võtmeindikaatorid on järgmised:

1. avaliku sektori toetus vs majandustegevusest laekunud tulude osakaal;
2. kohaliku omavalitsuse toetuste osakaal kogutulust;
3. eraraha osakaal kogutulust;
4. lühiajaliste võlgnevuste kattekordaja;
5. avaliku sektori toetus (v.a investeeringutoetused) külastaja kohta aastas.

Strateegiliste valdkondlike eesmärkide saavutamist ja tegevuse jätkusuutlikkust peavad toetama järgmised finantseesmärgid ja -põhimõtted.

5.1. Tõhusus ja jätkusuutlikkus:

- a. majandustegevus peab toimuma ressursisäästlikult;
- b. keskpikas ajahorisondis (4 a) summeerituna ei tohi kulude kasv (ilma amortisatsioonita) ületada tulude kasvu.

5.2. Investeeringupoliitika:

- a. sihtasutuse põhitegevuse areendusliku iseloomuga investeeringuid tehakse lähtudes nõukogu otsusest ning need kaetakse üldjuhul sihtasutuse majandustegevusest laekunud tulust ning avalikest siseriiklikest ja välisvahendite taotlusvoorudest;
- b. kõik plaanitavad investeeringud peavad olema põhjalikult läbi analüüsitud ning kaasnevad riskid tuvastatud ja arvesse võetud;
- c. üksikobjektide investeeringuotsuste ettevalmistamisel ja alternatiivide analüüsil lähtutakse põhimõttest, et areendusprojekt peab olema jätkusuutlik ja tasuv, st mitte suurendama sihtasutuse püsikulusid määral, mida projekti tulud ei kata;
- d. uute hoonete ehitamisele eelistatakse olemasolevate hoonete renoveerimist.

5.3. Eelarvete kavandamine:

Sihtasutuse eelarve kavandamisel tuleb lähtuda põhimõttest, et riigi tegevustoetust kasutatakse esmajärjekorras sporditeenuste ja viimastega otseselt seotud teenuste osutamiseks ja asutajate ootuste dokumendis nimetatud strateegiliste valdkondlike eesmärkide saavutamiseks. Lisateenused on teenused, mille osutamine ei ole sihtasutuse põhitegevus. St et sihtasutus võib, aga ei pea neid pakkuma. Lisateenused ei tohi takistada põhiülesannete täitmist, need peavad olema isetasuvad (soovituslikult kasumlikud) ning nende osutamise otsesteks kuludeks ei või kasutada riigi tegevustoetust.

6. Juhtimiskvaliteedi eesmärgid

6.1. Sihtasutus rakendab sobivat juhtimissüsteemi ja hindab regulaarselt selle toimimist (nt ISO standard 9001, CAF-mudel, hindamine siseauditite abil jms).

6.2. Selleks toimub muuhulgas:

6.2.1. kord aastas nõukogu esimehe koostöövestlus juhatuse liikmega;

6.2.2. kord aastas nõukogu liikmete enesehindamine ning juhatuse liige annab tagasisidet nõukogu liikmete tööle.

6.3. Sihtasutus tagab, et Otepää vald on kaasatud strateegiliste otsuste ettevalmistamisse ja regulaarselt informeeritud sihtasutuse tulemustest.

6.4. Sihtasutus lähtub andmete töötlemisel ning infosüsteemide pidamisel, kasutamisel ja arendamisel avaliku sektori infoturbe nõuetest ning Kultuuriministeeriumi haldusala IKT teenuste korraldamise põhimõtetest.

Tulemusindikaator:

6.4.1. küberhügieeni koolituse (digitesti) läbinud töötajate osakaal aastas kõikidest asutuse töötajatest, kellele test saadeti.

6.5. Juhatuse liikmele tulemustasu maksmine on seotud mh asutajate ootuste täitmisega (on sõlmitud tulemusleping või kokkulepe fikseeritud muul moel).